

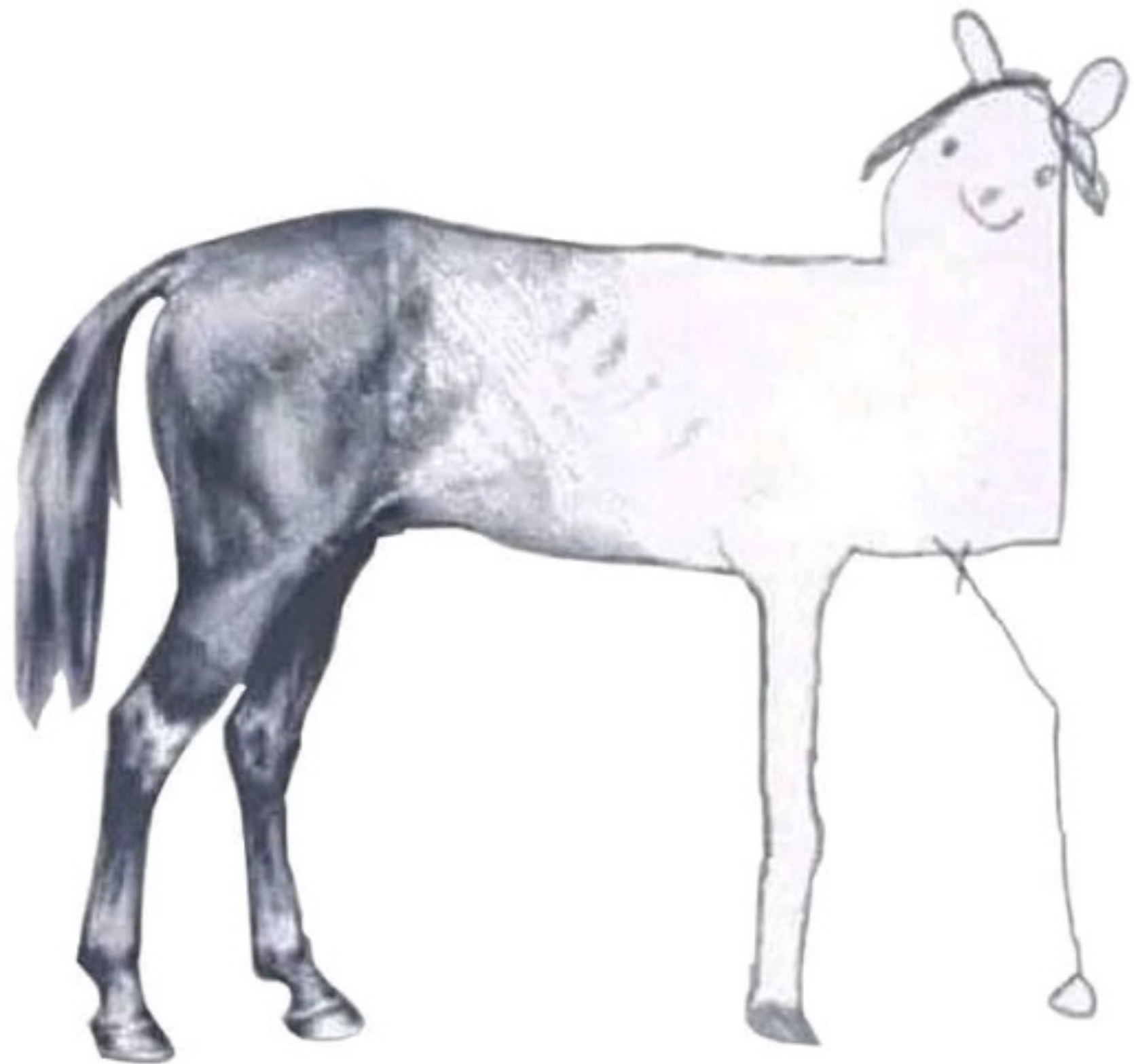


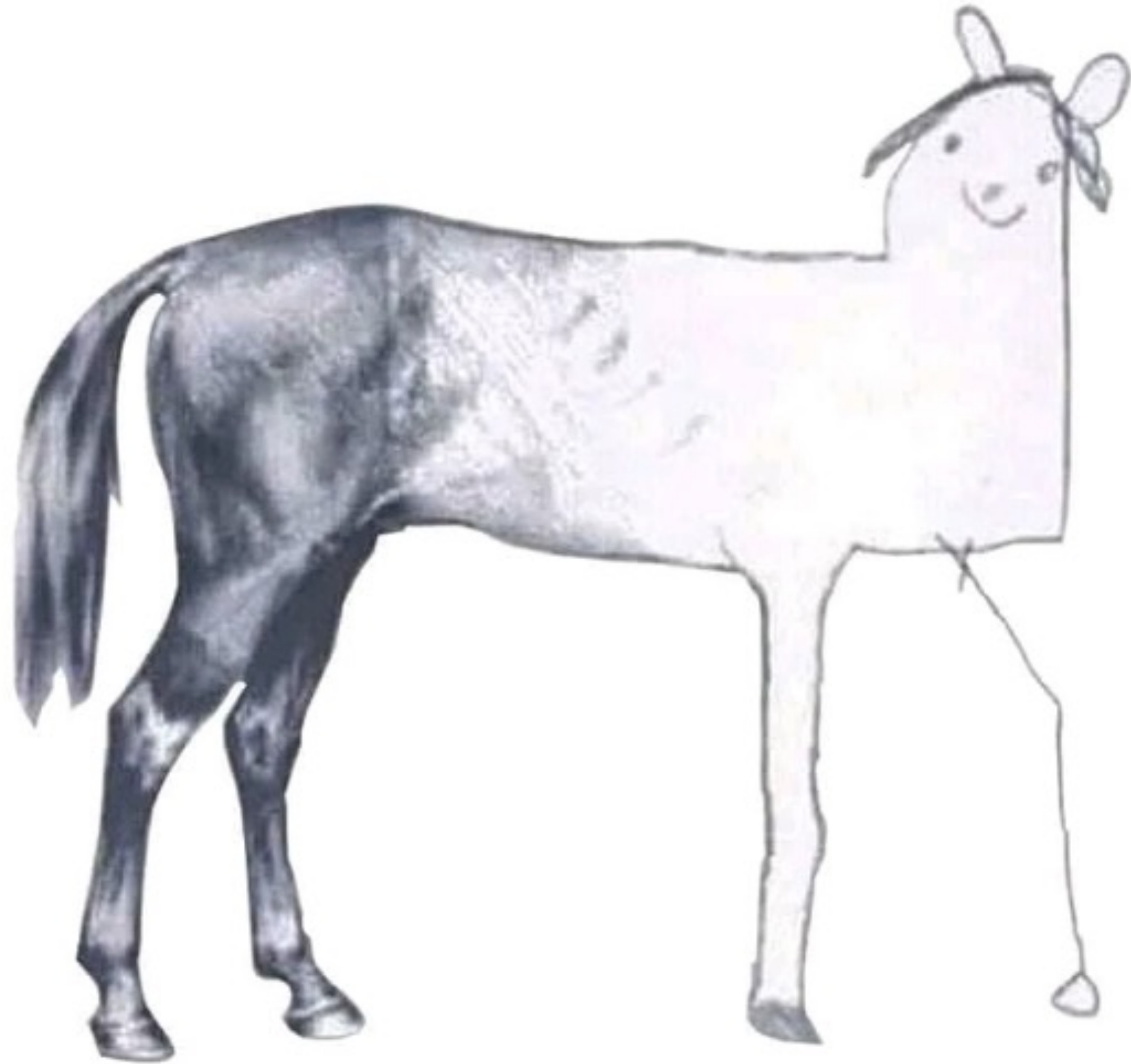
ROSIEK

**Jak zwinne zarządzanie pomaga
wygrywać w biznesie?**

Joanna Rosiek, CEO

Pionierka Agile w biznesie i HR w Polsce





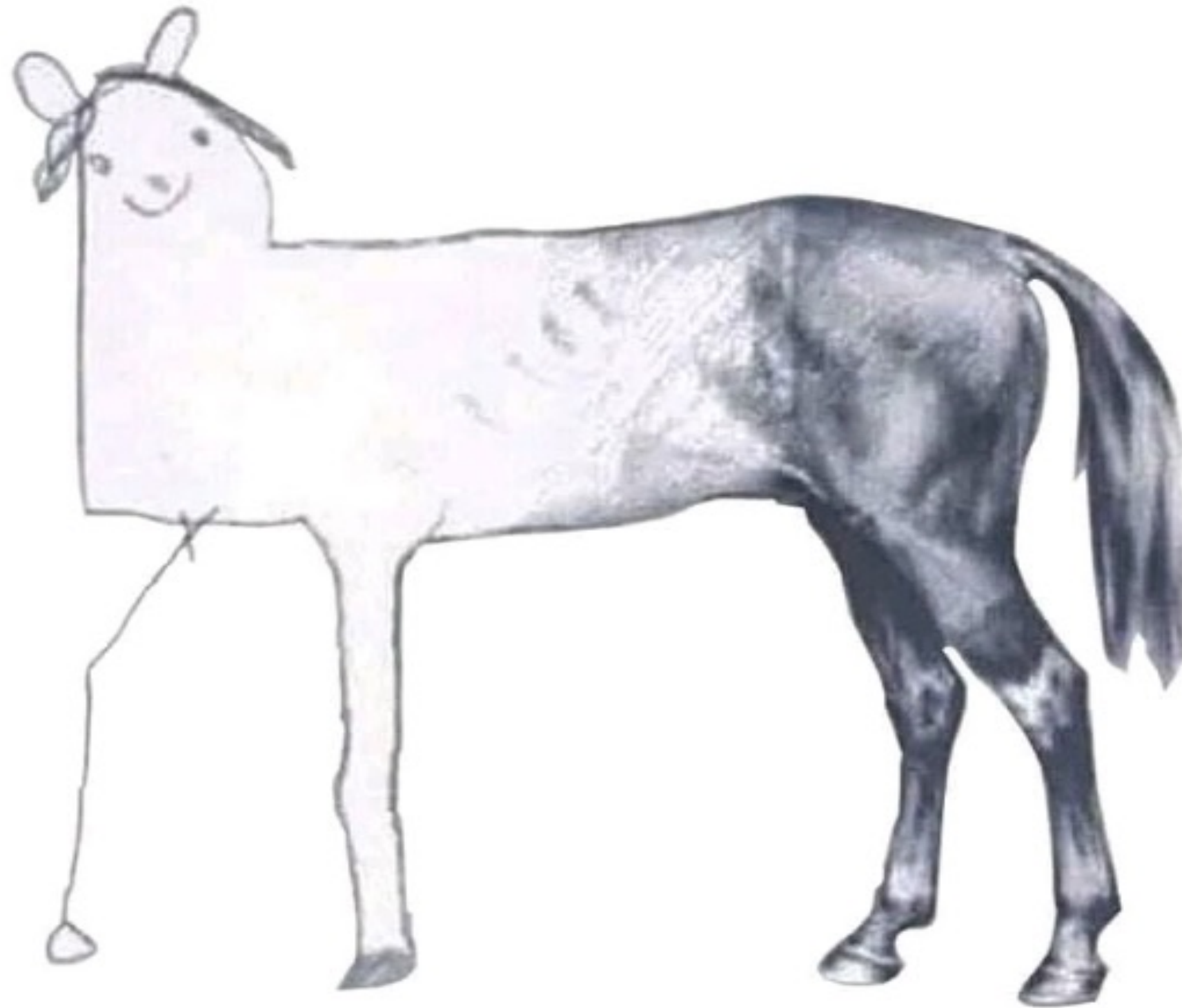
Strategia?



Strategia

?









10 Poziomów strategicznego planowania



4

**4 Rodzaje kultury organizacyjnej, które
zjadają strategię na śniadanie**





Jak zwinne zarządzanie pomaga wygrywać w biznesie?

Joanna Rosiek, CEO

Właścicielka ROSIEK Solutions

Pionierka Agile w biznesie i HR w Polsce

Od 2009 w IT i biznesie

Od 2014 w operacjach i HR

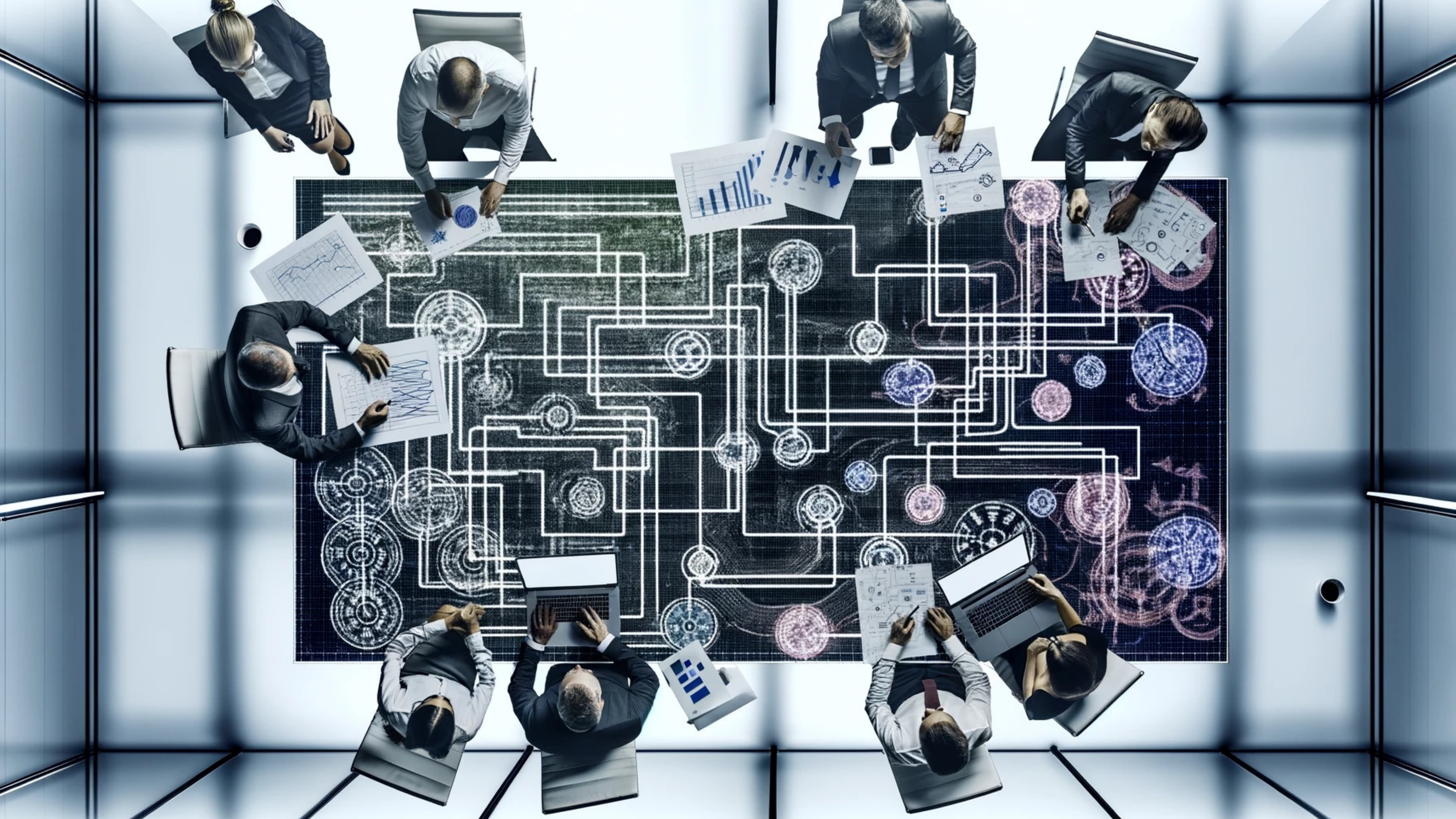
Zwinność?

Zmiana

Ciągła

Permanently **zmiana**
Permanently **zmiana**

Chaos?





72% organizacji

zbliża się lub

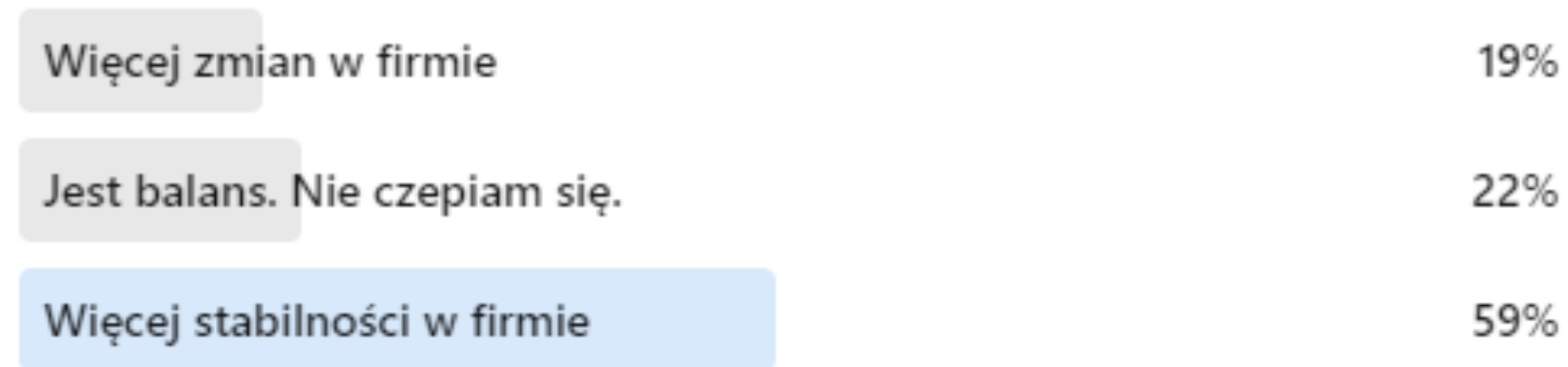
przekracza próg

przesycenia zmianami

7 na 10 organizacji

Zmiany, zmiany, zmiany... w Twojej organizacji. Czego potrzebujecie w Twojej firmie?

Tylko Ty zobaczysz, jak inni głosują. [Więcej informacji](#)



73 głosy • Głosowanie zamknięte



PLAN BEZ ZMIAN

ZMIANY BEZ PLANU



ANI TO ANI TO

I PLAN I ZMIANA

MANIFEST AGILE 2001

W WYNIKU NASZEJ PRACY
ZACZĘLIŚMY BARDZIEJ CENIĆ:

LUDZIE I INTERAKCJE OD PROCESÓW I NARZĘDZI

*W ORYGINALE - OPROGRAMOWANIA

MANIFEST AGILE 2001

W WYNIKU NASZEJ PRACY
ZACZĘLIŚMY BARDZIEJ CENIĆ:

LUDZIE I INTERAKCJE OD
DZIAŁAJĄCE ROZWIĄZANIA* OD

PROCESÓW I NARZĘDZI
SZCZEGÓŁOWEJ
DOKUMENTACJI

*W ORYGINALE - OPROGRAMOWANIA

MANIFEST AGILE 2001

W WYNIKU NASZEJ PRACY
ZACZĘLIŚMY BARDZIEJ CENIĆ:

LUDZIE I INTERAKCJE OD
DZIAŁAJĄCE ROZWIĄZANIA* OD
WSPÓŁPRACA Z KLIENTEM OD

PROCESÓW I NARZĘDZI
SZCZEGÓŁOWEJ
DOKUMENTACJI
NEGOCJACJI UMÓW

*W ORYGINALE - OPROGRAMOWANIA

MANIFEST AGILE 2001

W WYNIKU NASZEJ PRACY
ZACZĘLIŚMY BARDZIEJ CENIĆ:

LUDZIE I INTERAKCJE OD
DZIAŁAJĄCE ROZWIĄZANIA* OD

WSPÓŁPRACA Z KLIENTEM OD
REAGOWANIE NA ZMIANY OD

PROCESÓW I NARZĘDZI
SZCZEGÓŁOWEJ
DOKUMENTACJI
NEGOCJACJI UMÓW
REALIZACJI ZAŁOŻONEGO
PLANU

*W ORYGINALE - OPROGRAMOWANIA

Oznacza to, że elementy wypisane po prawej są wartościowe, ale większą wartość mają dla nas te, które wypisano po lewej.

**LUDZIE I INTERAKCJE OD
DZIAŁAJĄCE ROZWIĄZANIA*** OD

**WSPÓŁPRACA Z KLIENTEM OD
REAGOWANIE NA ZMIANY OD**

**PROCESÓW I NARZĘDZI
SZCZEGÓŁOWEJ
DOKUMENTACJI
NEGOCJACJI UMÓW
REALIZACJI ZAŁOŻONEGO
PLANU**

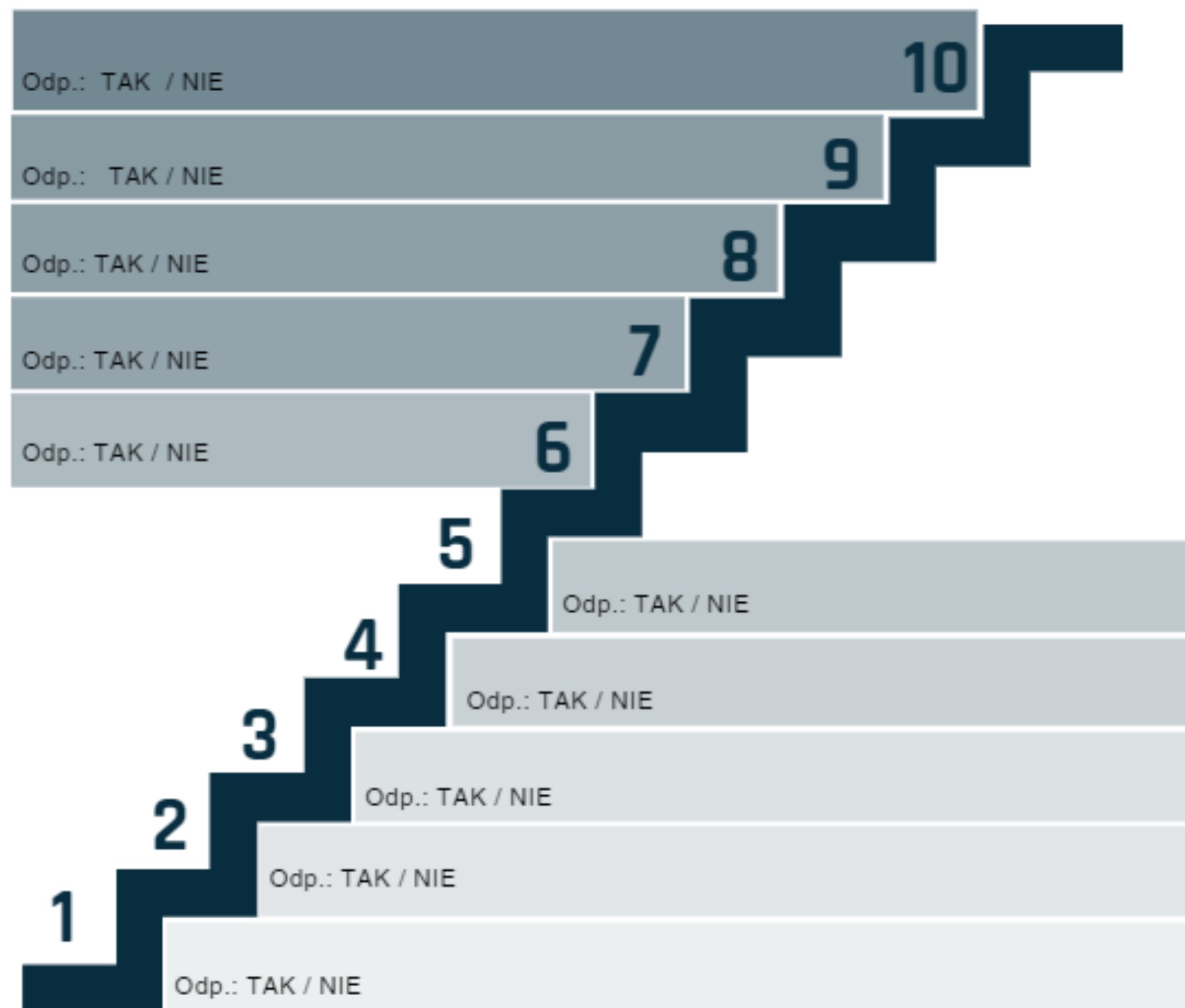
***W ORYGINALE - OPROGRAMOWANIA**

ZAMIAST





10 Poziomów strategicznego planowania



1. Czy masz strategię?

**2. Czy strategia odpowiada
na konkretne wyzwanie firmy?**

3. Czy strategia jest spisana?

4. Czy jest zakomunikowana?

5.?

NIE KUMAM



5. Czy sprawdziliście co ludzie rozumieją?

6. Czy określiłeś obszary odpowiedzialności?

**7. Czy określiłeś
cele i mierniki?**

8. Czy właściciele obszaru określili konkretne zadania?



**9. Czy ludzie wiedzą kiedy
i w jaki sposób będzie
dokonywany przegląd?**

**10. Czy określony został sposób
wnoszenia zmian i adaptacji
strategii?**

JAMES CAMERO'S
AVATAR

BLOCKBUSTER

NETFLIX

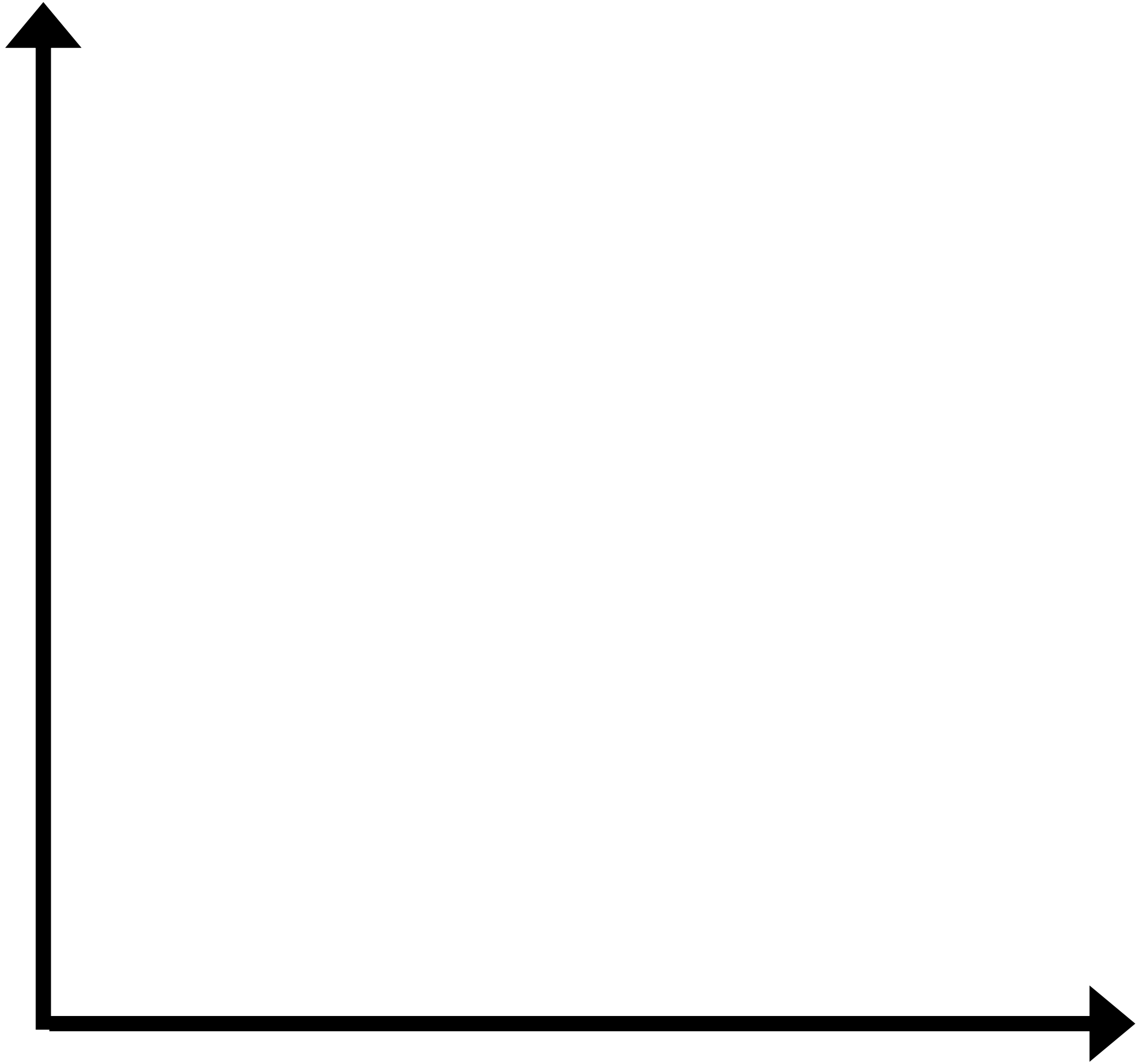


Brak strategicznego planu

1

**Brak strategicznego planu,
który jednakowo rozumie cała
organizacja**

UZGODNIENIE

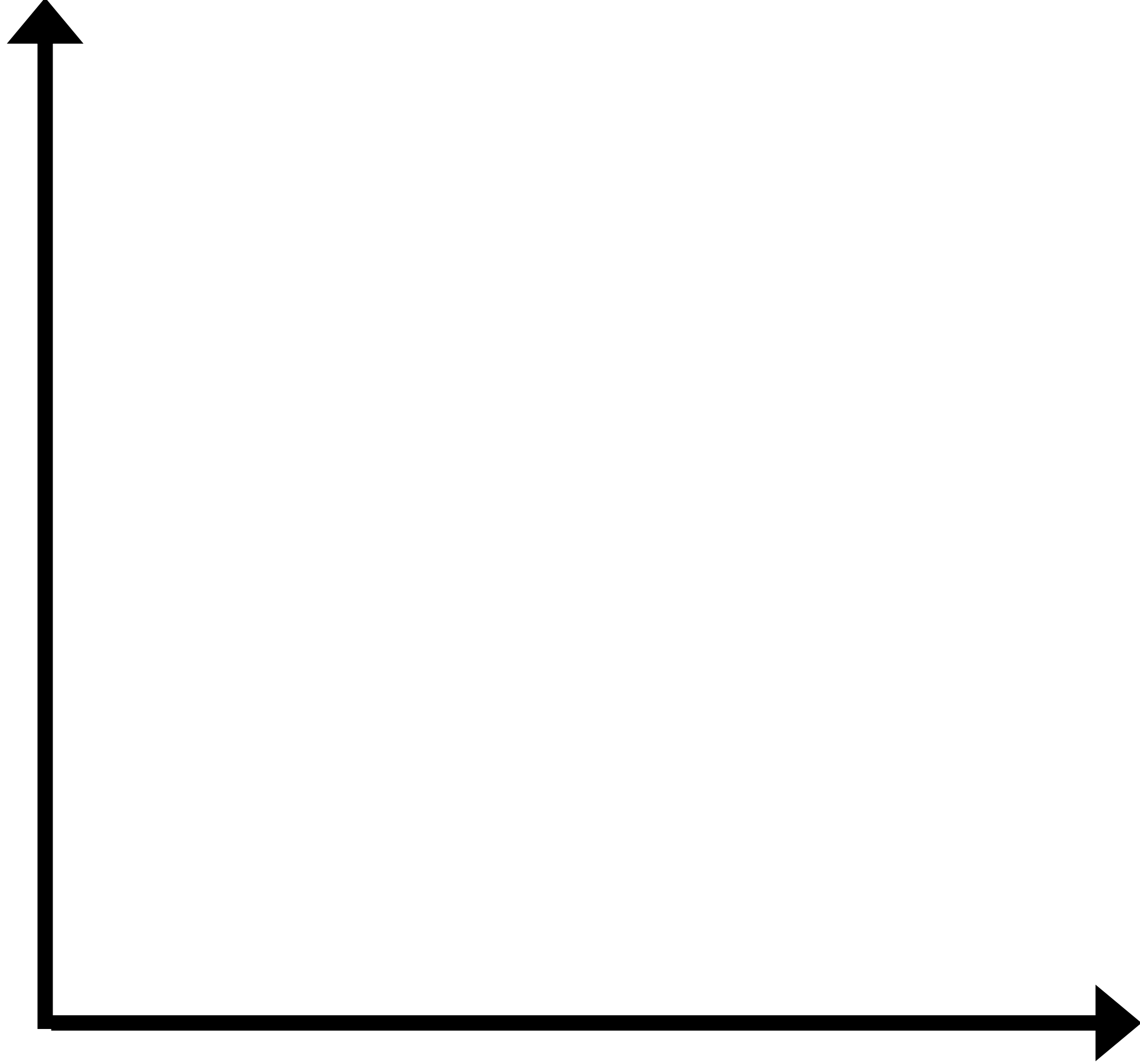




Spotify[®]

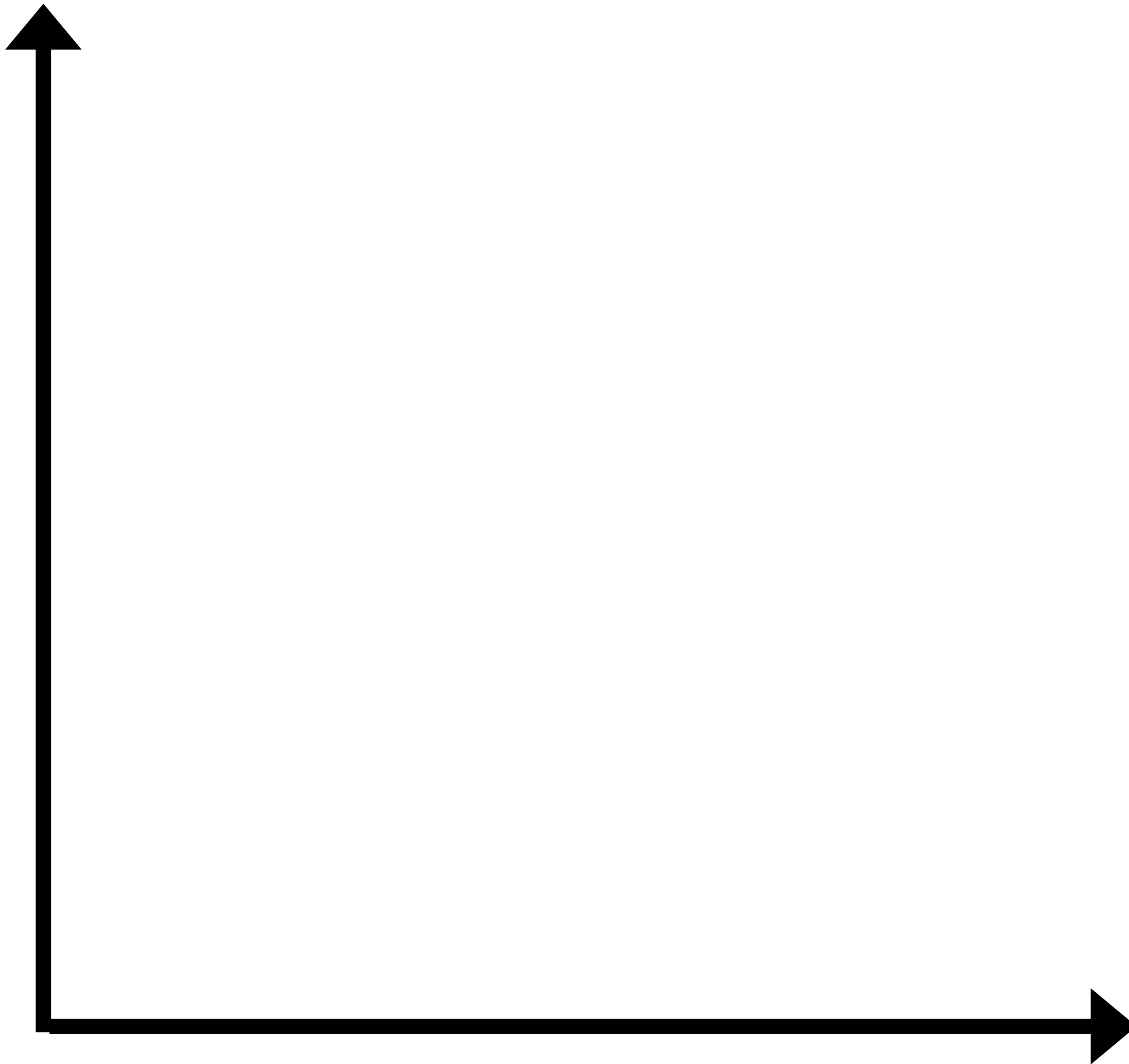


UZGODNIENIE

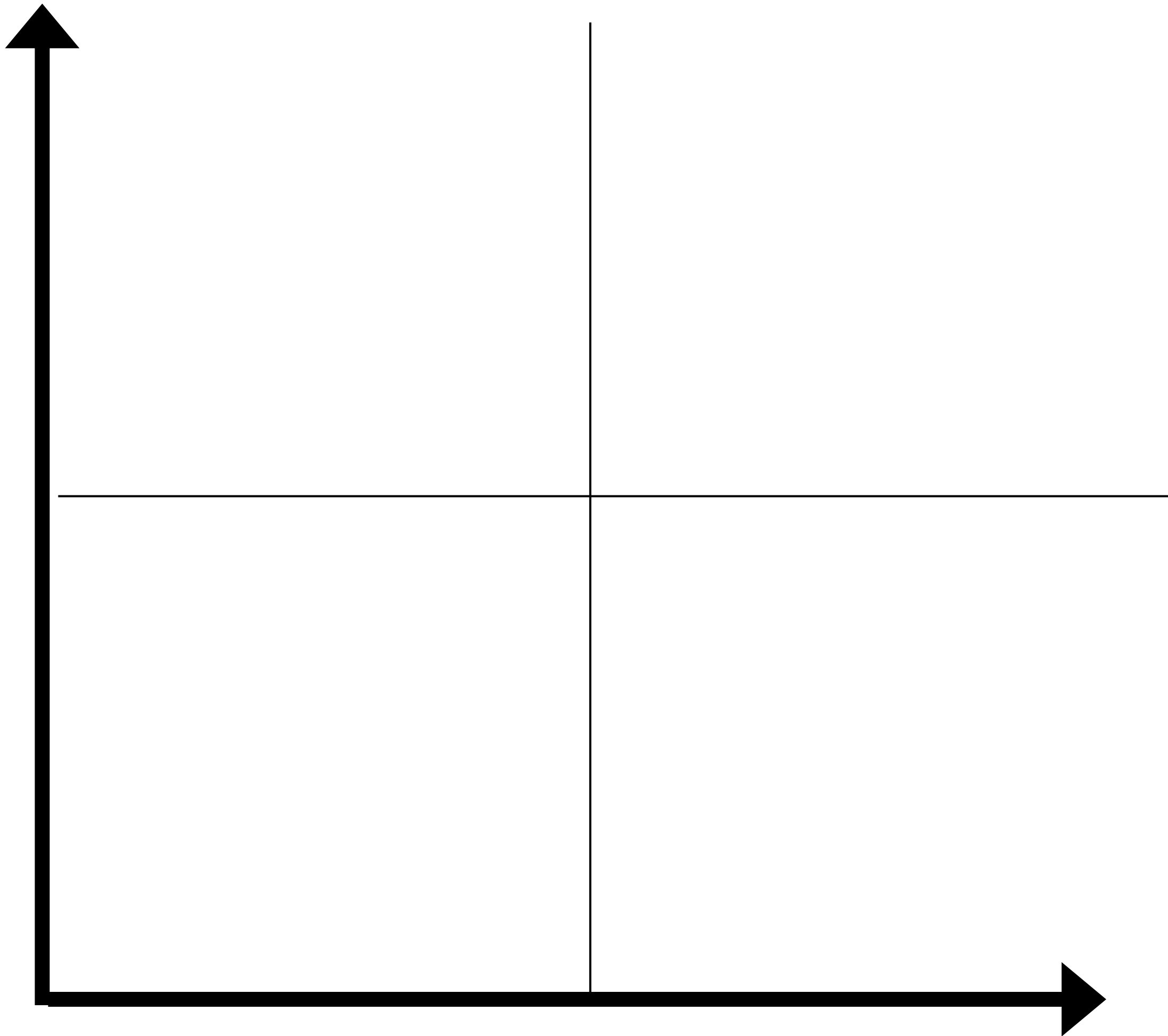


UZGODNIENIE

AUTONOMIA

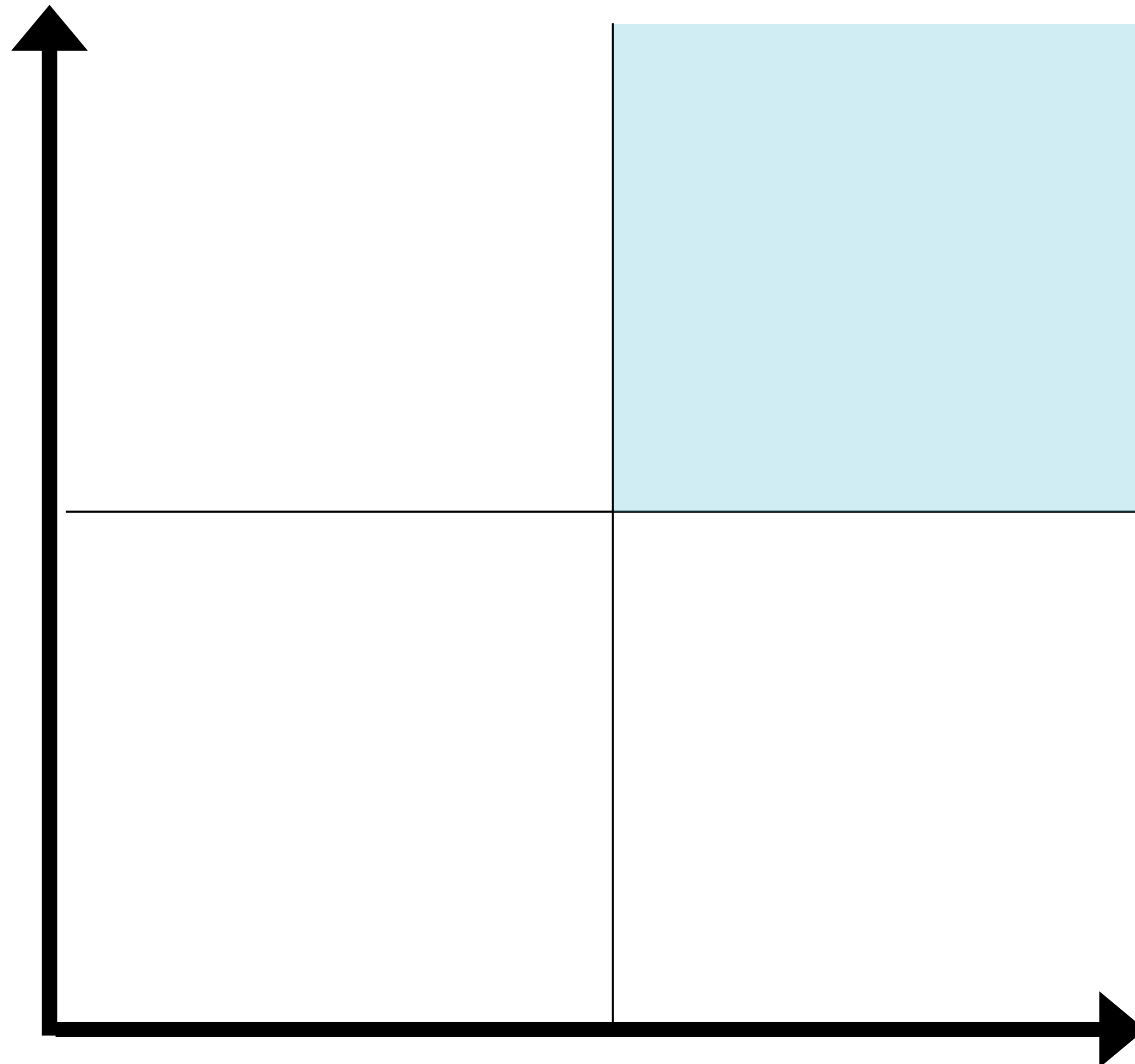


UZGODNIENIE



AUTONOMIA

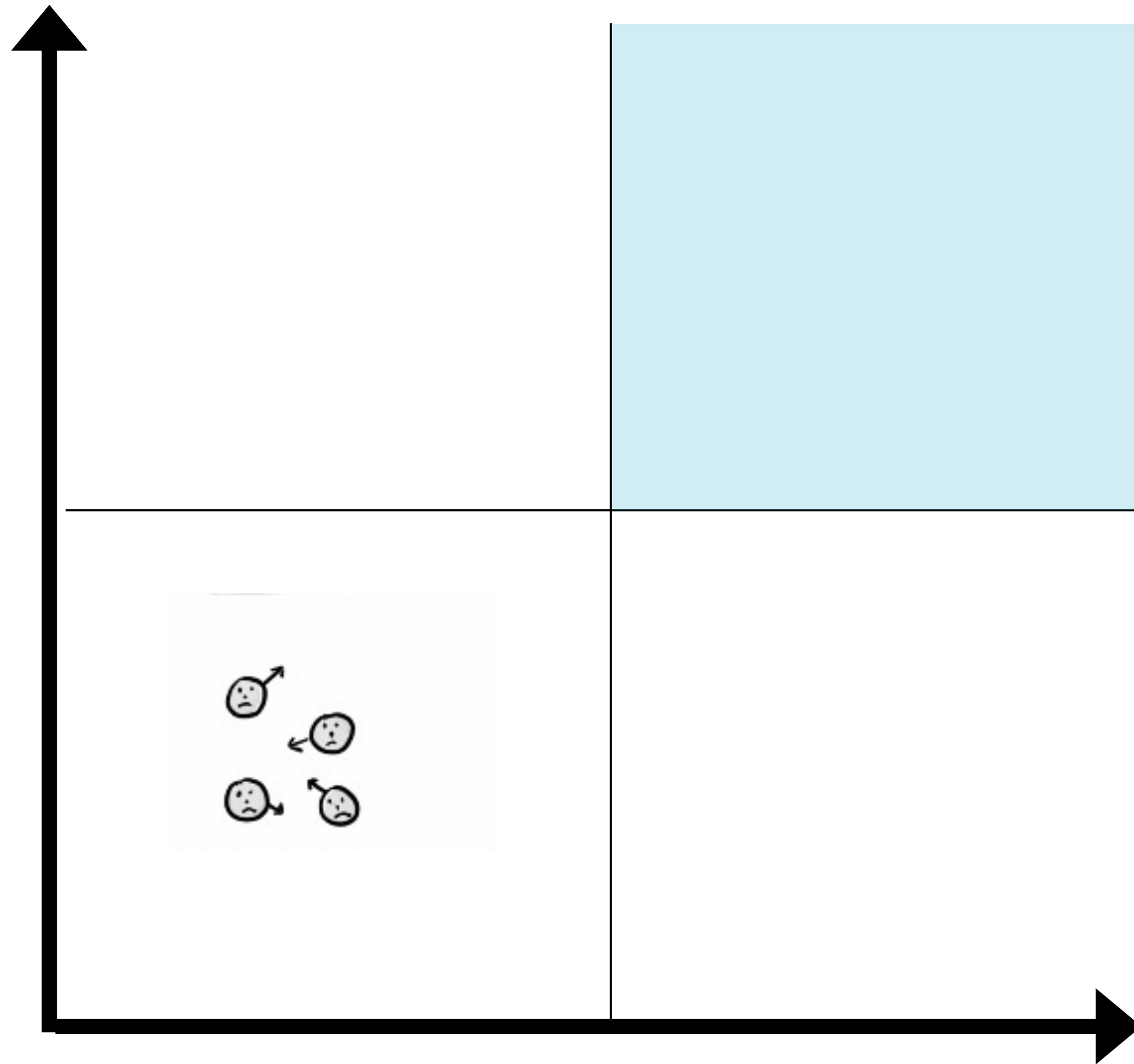
UZGODNIENIE



AUTONOMIA

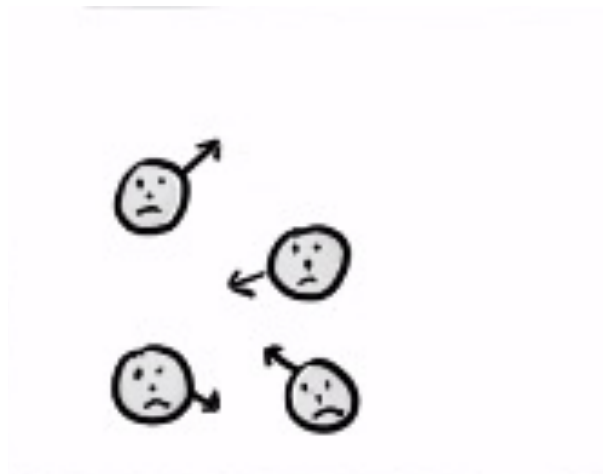


UZGODNIENIE



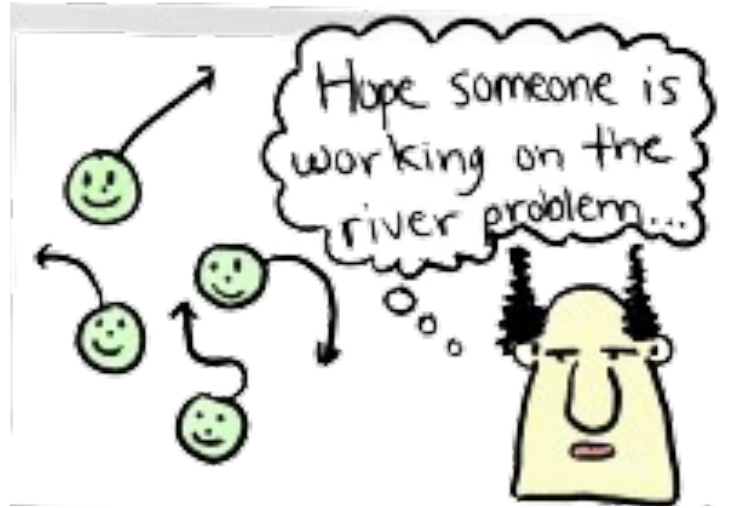
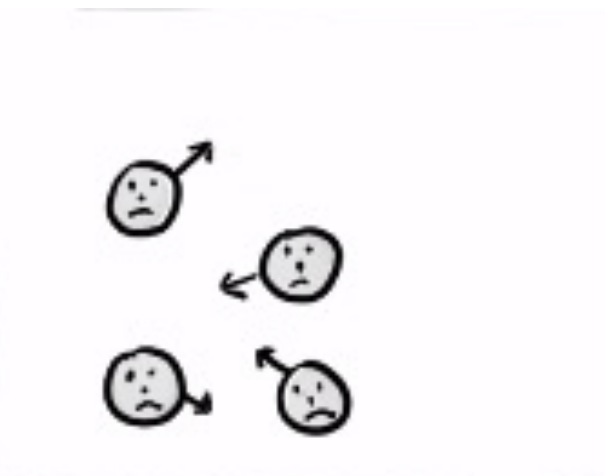
AUTONOMIA

UZGODNIENIE



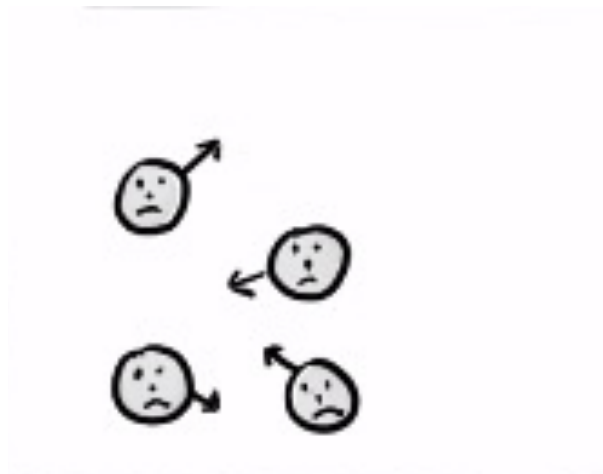
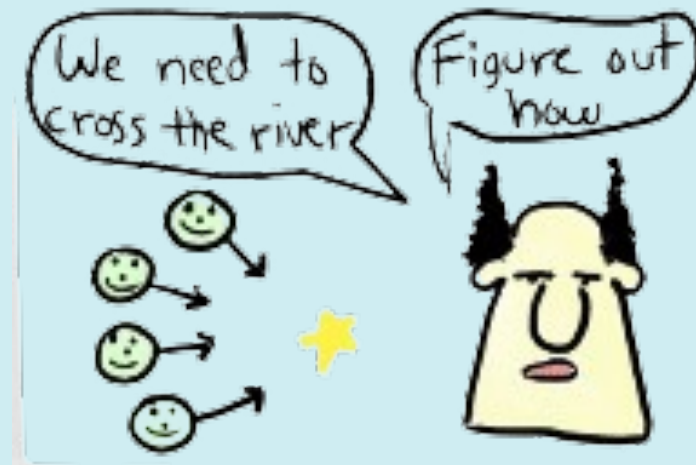
AUTONOMIA

UZGODNIENIE



AUTONOMIA

UZGODNIENIE



AUTONOMIA



Brak autonomii

Zwinne zarządzanie

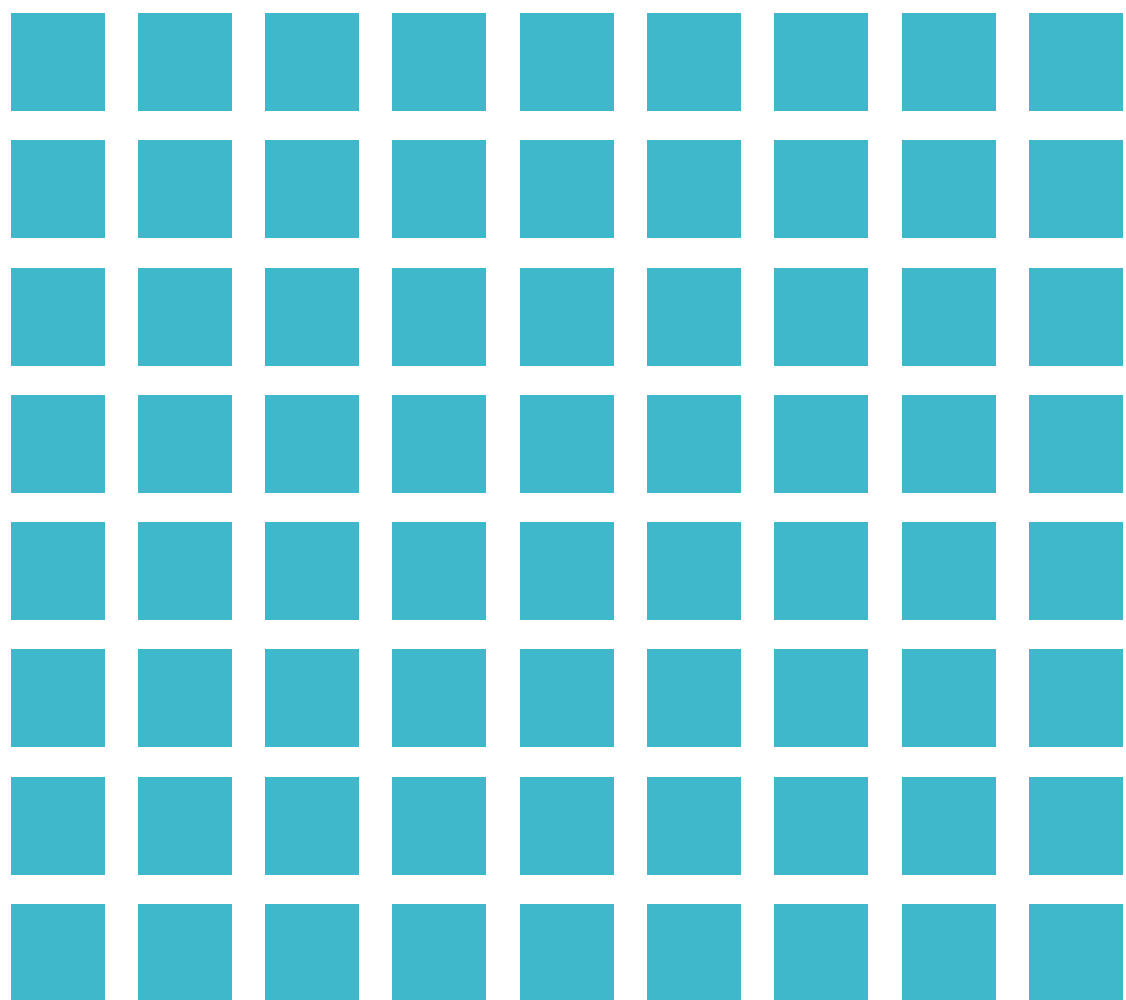


**Zarządzanie jest takim
procesem, który ma
stabilizować system, by
działał jak dobrze naoliwiona
maszyna**

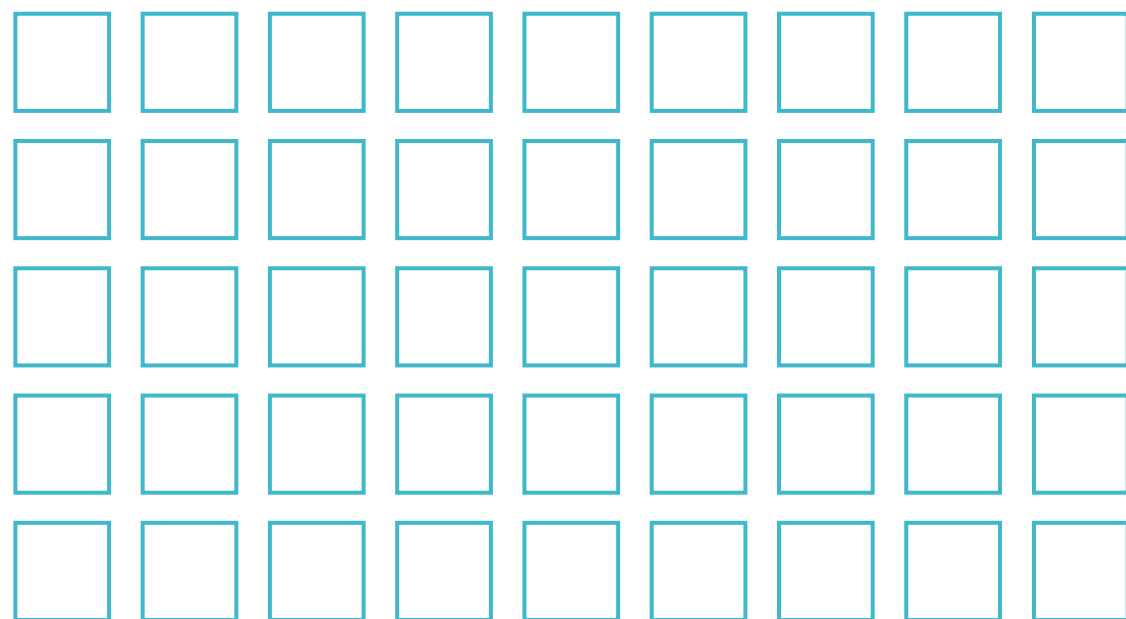
**Stabilizowanie systemu
możliwe jest poprzez łączenie
paradoksów**

l to i to

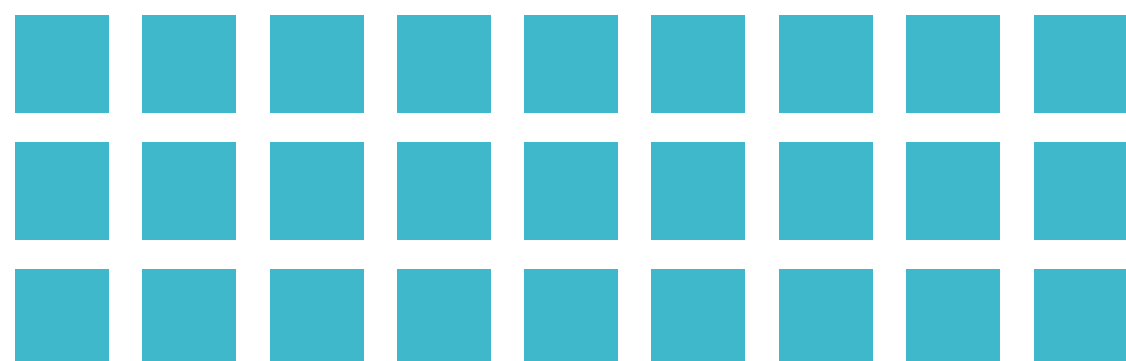
Balans



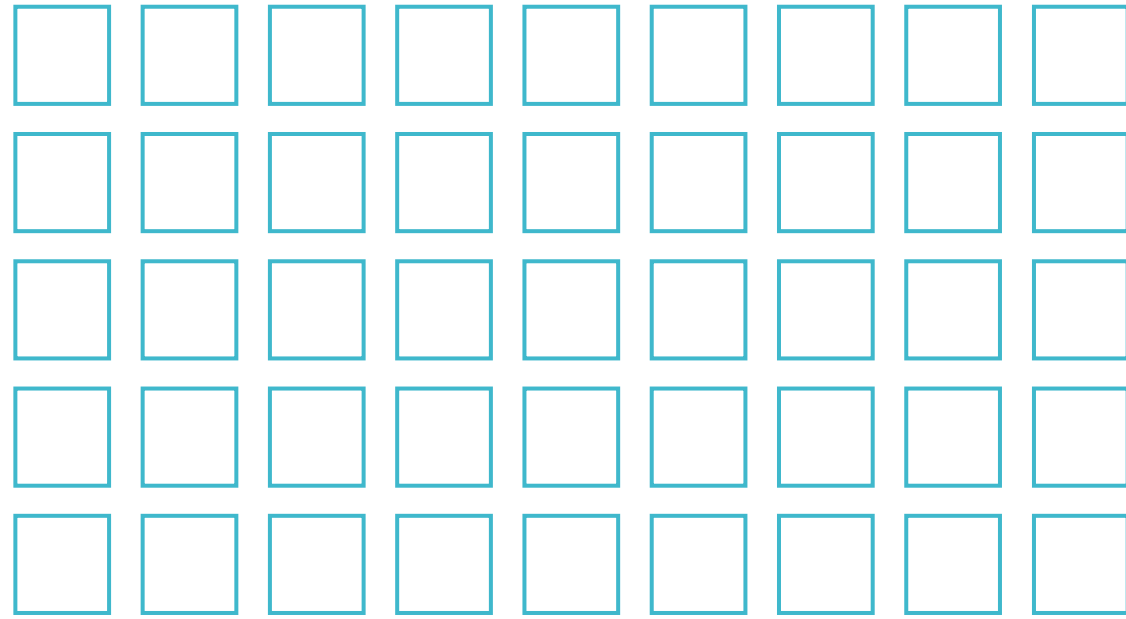
Strategiczny plan



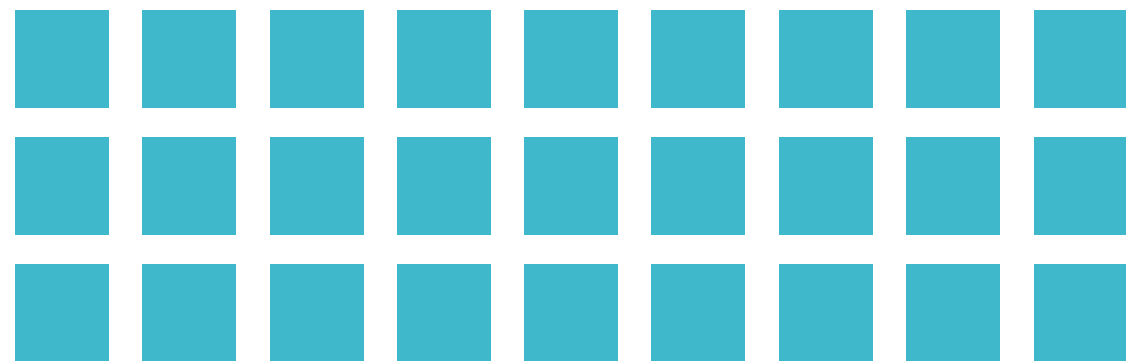
Utrzymanie



Wdrożenie



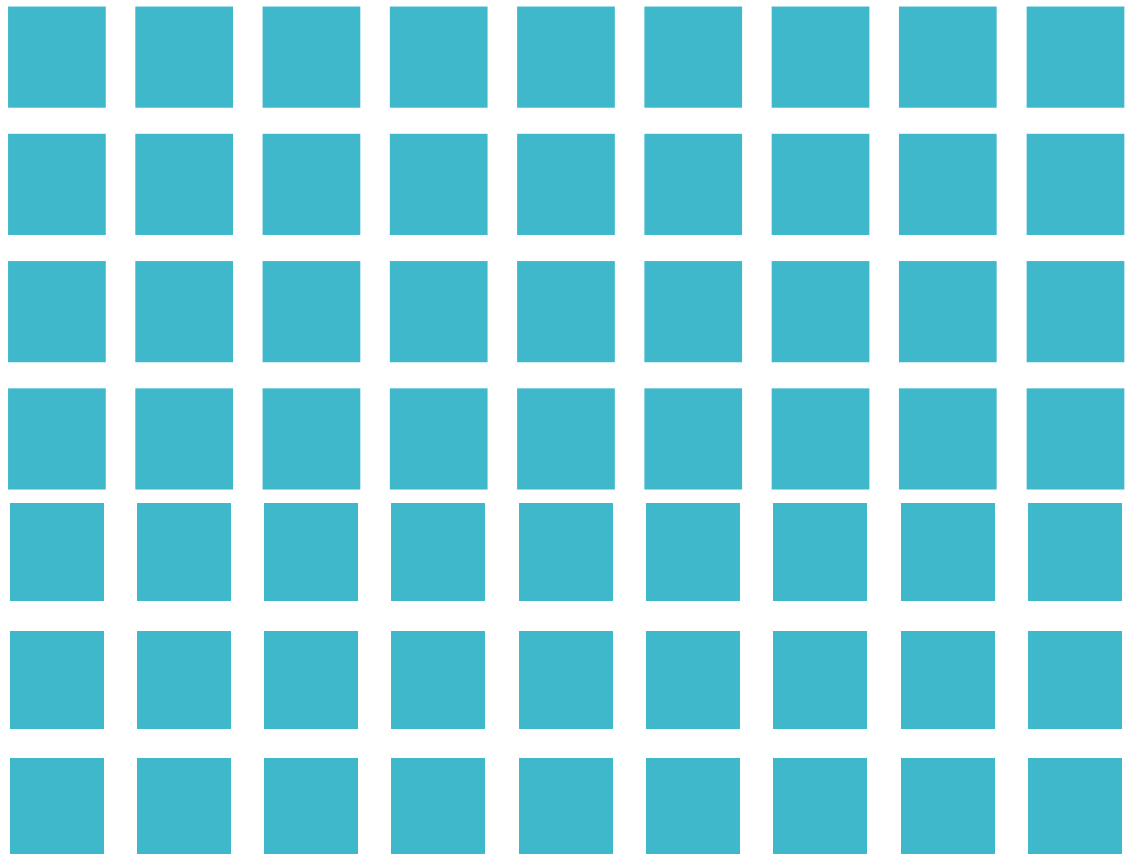
Utrzymanie = Stabilizacja



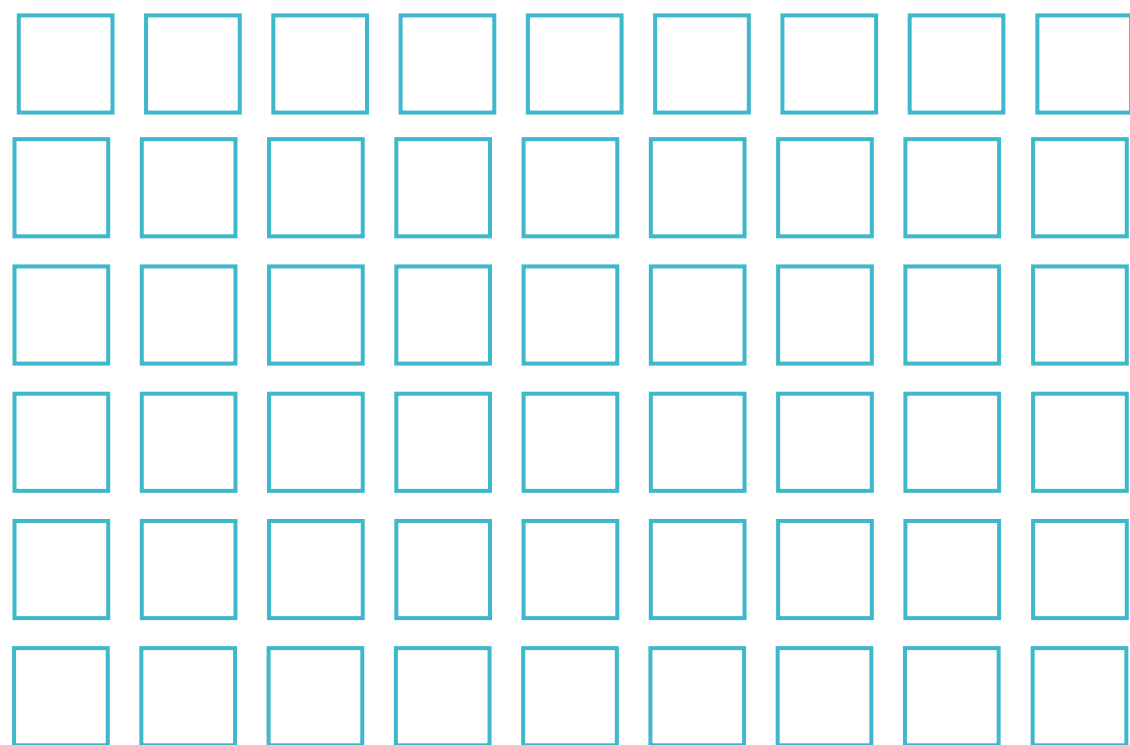
Wdrożenie = Rozwój



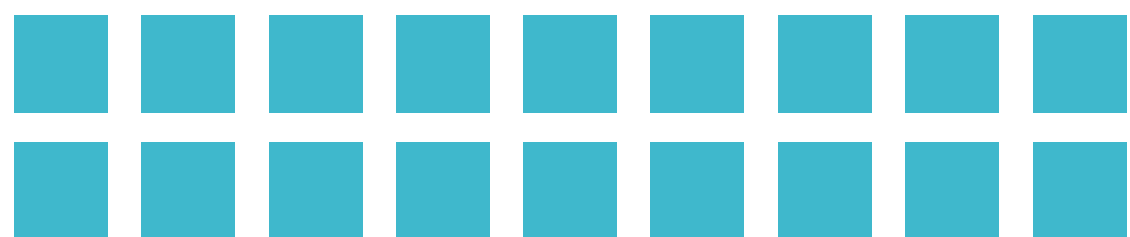
Utrzymanie = Stabilizacja



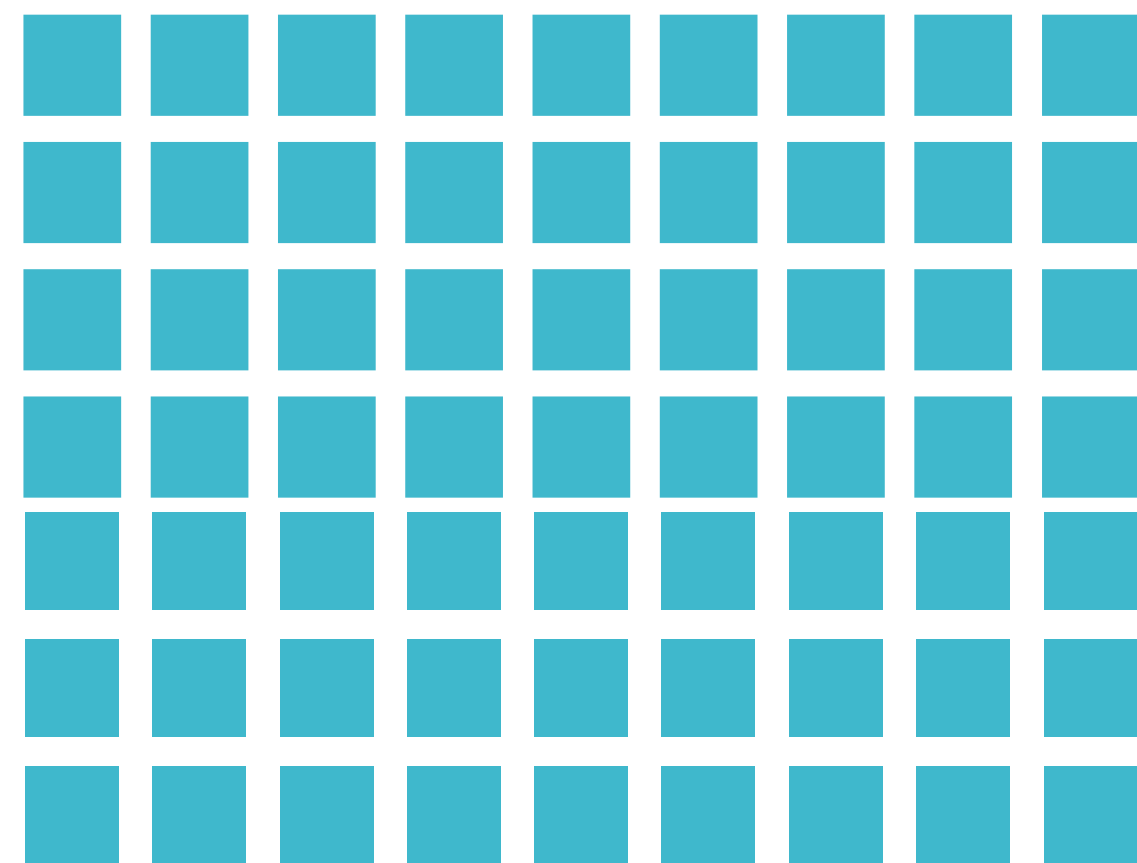
Wdrożenie = Rozwój



Stabilizacja



Rozwój



Wdrożenie = Projeky

Pozostaje jeszcze jedno pytanie:

**Jak wygląda zwinne
zarządzanie projektami?**



FINAŁ SALES ANGELS

2023

#NORISKNOSTORY



FINAŁ SALES ANGELS

#NORISKNOSTORY





<https://rosieksolutions.pl/btm/>

Zapraszam Cię
do mojego podcastu

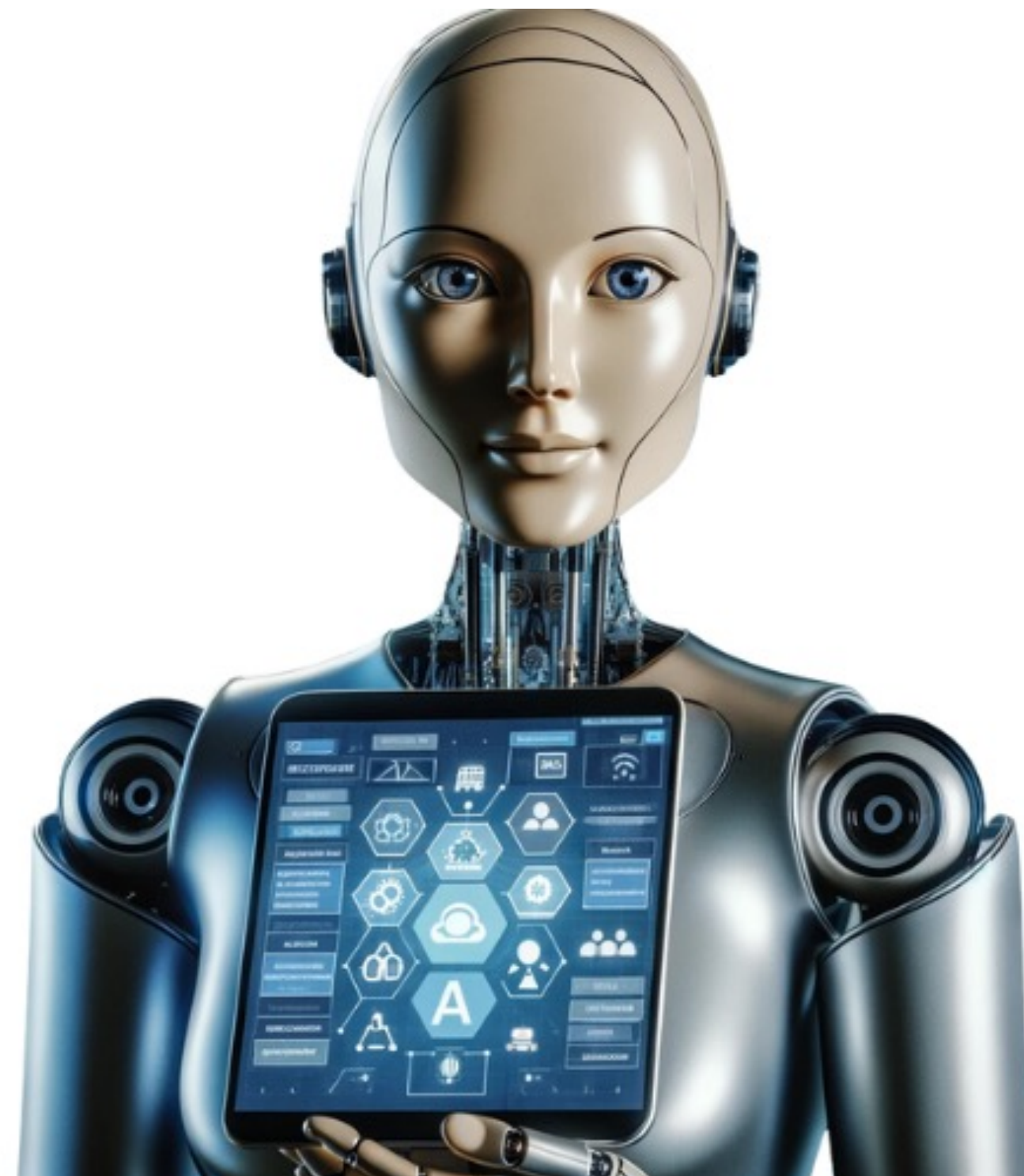
PODCAST

na zmianę

Joanna
ROSIEK



Pozdrawiam ja i AI ;-)



ROSIEK